
Sumáriu Ezekutivu

Governu, parseiru dezenvolvimentu no lider sosiedade sivil sira halo desizaun loroloron kona-ba oinsá atu aloka, monitoriza no avalia apoiu dezenvolvimentu. Komunitade hirak-ne'ebé tenke simu rekursu limitadu ne'e? Programa hirak-ne'ebé mak hamosu retornu boot liu hotu hosi investimentu no tenke prioriza ba espansaun? Karik projetu dezenvolvimentu sira mak kompleta tuir tempu no realiza tiha ona rezultadu ne'ebé hakarak ka lae?

Makaer-polítika no pratikante sira teoretikamente bele dada informasaun hosi fonte dados barak liután iha formatu oioin duké iha tempu ulukliu atu hatán ba pergunta hirak-ne'e. Maibé, karik sira sei decide atu halo hanesan ne'e ka lae? Ema ne'ebé rekolla dados no prodús evidénsia dalabarak hela dook hosi ema ne'ebé ultimamente influensia no halo desizaun sira. Ideál teknokrátiku sira ho relasaun ba elaborasaun-polítika informadu liuhosi evidénsia no desizaun ne'ebé halo bazeia ba dados mak fasil atu estraga liuhosi prerrogativa individuál, eziyénsia organizasionál, no fatin matan-delek iha ekosistema tomak.

Ho liafuan seluk, revolusaun dados ba dezenvolvimentu sustentável bele hetan susesu atu aumenta fonte no kuantidade dados dí'ak liután, maibé bele falta se karik laiha demanda suficiente ba nia utilizaun. Iha relatóriu ida-ne'e, hakerek-na'in sira esplika oinsá lider sira halo desizaun kona-ba apoiu dezenvolvimentu iha rain tolu nia laran no knaar dados no evidénsia nian iha desizaun ne'ebé sira halo.

Iha tinan 2016, investigadór sira hosi AidData Sentru ba Polítika Dezenvolvimentu halo entrevista ho kuaze ema na'in 200 nu'udar makaer-desizaun no sira-nia asesór sira iha rai-Onduras, Timor-Leste, no Senegál. Ofisiál governu sentrál nian, representativu parseiru dezenvolvimentu bazeia iha rai-laran, no lider organizaun sosiedade sivil (OSS) sira-nian fahe sira-nia esperiénsia hodi prodús no utiliza dados atu dirije no direksiona projetu dezenvolvimentu, monitoriza progresu, no avalia rezultadu sira.

Espesifikamente, relatóriu ne'e hatán ba pergunta tolu:

- Sé mak prodús hela dados no estatística dezenvolvimentu nian, ho objetivu saida nomós ba sé?
- Saida mak konstranjimentu tékniku no polítiku ba makaer-desizaun sira atu uza dados

dezenvolvimentu nian iha sira-nia serbisu?

- Saida mak fundadór no produtór sira bele halo diferente atu enkoraja utilizaun dados no evidénsia iha prosesu halo desizaun?

Iha relatóriu badak ne'e, ami halo sumáriu hosi rezultadu prinsipál hosi relatóriu tomak uza teoria mudansa ida adaptada liuhosi estudu Custer et al. (2016), *From Pork to Performance: Open Government and Program Performance Tracking in the Philippines*. Teoria mudansa ne'e apresenta lójiku kauzál hodi la'o hosi dados to'o impaktu (n.e. efeitu dí'ak liután hosi dezenvolvimentu) nu'udar interasaun entre faktór haat (K haat): konteúdu, kanál, eskolla ka selesaun, no konsekuénsia. Iha estudu ida-ne'e, ami haree eskluzivamente ba K tolu ulukliu ne'e hanesan 'bloku konstrusaun' ba utilizaun dados. Bazeia ba análise ida-ne'e, ami identifika barreira sia no prinsipiu operasionál korrespondente ba fundadór no produtór dados atu halo investimentu bazeia ba demanda iha síklu oinmai ba produsaun dados no estatística dezenvolvimentu nian sira.

Teoria kona-ba Mudansa

Governu no organizaun sira fahe dados kona-ba rekursu no rezultadu dezenvolvimentu (konteúdu), fahe informasaun ne'e ba uza-na'in sira liuhosi internet ka dalan seluk (kanál), liuhosi ne'ebé sidadaun no ofisiál sira foti asaun nu'udar individuál ka koletivu (eskolla) hodi hadi'ak rain ne'e nia dezempeñu hodi realiza dezenvolvimentu sustentável ba ema hotu hotu (konsekuénsia).

Konteúdu:

Karik dadus dezvoltimentu mak adekuaðu ba finalidade ka lae?

Ofisial governu, reprezentativu parseiru dezvoltimentu, no lider OSS sira iha tolu relata katak dadus dezvoltimentu dalabarak mak: (1) insufisientemente granuladu; (2) iha ezatidaun kestionável; no (3) fragmentadu iha armazén-dadus organizaun no ajénsia barak nian. Ami diskute barreira ida-ida iha kraik no identifika prinsípiu sira ba fundadór no produtór sira atu ultrapassa konstranjimentu konteúdu hirak-ne'e hodi enkoraja asesu no utilizaun barak liu ba dadus no estatística dezvoltimentu nian.

Granularidade

Barreira: *Makaer-desizaun sira hakarak dadus liután ne'ebé dezagregadu tuir setór, jeografía, no demografía*

Iha demanda boot ba dadus liután kona-ba infraestrutura dezvoltimentu nian (n.e. klínika, eskola) no rezultadu (n.e. dezempēju estudante sira-nian, figura dezempregu) ne'ebé mak dezagregadu tuir munisípiu (ka unidade subnasionál relevante). Bainhira husu kona-ba fonte dadus valór-aas sira, ema ne'ebé entrevista dalabarak temi dadus administrativu jeorreferensiadu no espesífiku tuir setór, ne'ebé ministériu liña sira prodús tiha, no levantamento no resenseamentu sira hosi gabinete estatística nasionál sira. Maibé, demanda ba informaun ne'e mak boot liu kapasidade iha rain tolu ne'e atu prodús ho maneira konsistente. Produsaun dadus granuladu espesífiku ba setór sei depende ba fornecedor sira iha pontu prestaun servisu, ne'ebé dalabarak iha abilidade dadus limitada atu bele relata informaun ho ezatidaun, no vizibilidade limitada kona-ba nia valór se karik sira iha kapasidade natoon.

Prinsípiu: *Fundadór sira tenke investe ba koleasaun no divulgasaun regulár ba dadus levantamento / resenseamentu jeorreferensiadu*

Fundadór sira-ne'ebé hakarak halo investimentu tuir demanda ba dadus no estatística sira tenke investe ba kapasidade organizaun estatística nasionál sira no atór sira-seluk hodi hala'o resenseamentu no levantamento sira iha setór sira hanesan edukasaun, saúde, no agrikultura ho frekuénsia barak liu. Investimentu hirak-ne'e sei hamosu dividendu réal mesak de'it enkuandu produtór sira halo jeo-referénsia no dezagrega dadus resenseamentu no levantamento nian tuir atributu demográfiku sira (n.e. idade, seksu, estatutu defisiénsia). Fundadór no produtór dadus ofisial nian sira tenke mós haboot kobertura hosi resenseamentu no levantamento iha nivel umakain hodi inklui grupu sub-representadu sira.

Ezatidaun

Barreira: *Fonte dadus sira mak haree hanesan la kompletu ka la atualizadu ba razaun tékniku nomós polítiku*

Preokupasaun sira kona-ba oportunidade, ezatidaun, no validade hosi dadus ne'ebé prodús hosi governu hamenus maka'as nia utilizaun jeneralizadu liután. Maske dalabarak liu asociadu ho dadus governu nian, dezafiu hirak-ne'e halo impaktu luan liu setór públiku de'it. Porezemplu, parseiru dezvoltimentu sira dalabarak la fó atensaun natoon atu halo reportajen kona-ba sira-nia atividade sira tuir tempu oportunu. Ema ne'ebé entrevista hato'o razaun tékniku no polítiku balu ne'ebé aumenta risku hosi dadus impresizu. Hirak-ne'e inklui atrazu ba publikasaun, koleasaun dadus epizódiku, kapasidade jestaun dadus limitada iha nivel subnasionál, no lakuna sira iha kobertura. Prestadór servisu iha primeira liña dalabarak iha rekursu-menus, formasaun menus, no motivaun menus atu bele hatama relatóriu kompletu no ho ezatidaun. Entrevistadu sira mós nota katak iha insentivu maka'as ba servidor públiku sira atu 'hadí'ak' número ofisial sira.

Prinsípiu: *Produtór sira tenke engaja sidadaun, kompañia no OSS sira nu'udar ko-kriadór no validadór ba dadus*

Maske produtór dadus sira kompreensivelmente hasoru kompromisu sira ho relasaun ba oportunidade versus ezatidaun, responsabilidade úniku atu Verifika ezatidaun dadus nian lalika monu de'it ba produtór mesak. Ajénsia governu sira bele envolve proativamente apoiu hosi sidadaun, grupu sosiedade sívil sira, no parseiru dezvoltimentu atu tulun sira hetan erru ka atu aumenta fonte dadus ofisial. Ida-ne'e sei rekere produtór governu sira atu haklakan limitaun, lakuna no defisiénsia poténsial iha dadus. Tanba mundu dadus nian laiha imunidade hasoru polítiku, rekomendasaun ne'e mak provavelmente

viavel liu hotu iha kontestu sira iha-ne'ebé kampaun altu-nivel sira iha governu bele kria ambiente ne'ebé autoriza ajénsia sira atu fahe dados no kolabora ho maneira nakloke ho uza-na'in ikus liu hotu. Lahó kobertura politiku ida-ne'e, sei iha susar atu ultrapassa inérsia kontra mudansa.

Integrasaun

Barreira: *Inisiativa deskonektadu sira sei hasusar integrasaun, interoperabilidade, no triangulasaun ba fonte dados*

Makaer-desizaun sira presiza haree kadeia prestasaun servisu tomak hosi orsamentu iha leten no produ tu intermediatu to'o efeitu derivadu sira. Maske nune'e, dalabarak fragmentasaun sai norma: pontu dados deskonektadu sira mak rai-hela ketaketak tanba barreira sira entre Sistema jestaun dados oi oin ne'ebé ajénsia ida-ida mantein hela no rekolla uza métodu la'ós-normalizadu sira. Dezafiu hirak-ne'e halo impaktu la'ós de'it ba governu. Parseiru dezvoltimentu no OSS sira gasta rekursu barak loos atu prodús dados dezvoltimentu ne'ebé hatán hela ba sira-nia nesidade spesífiku. Ezersísiu rekolla dados independente hirak hanesan ne'e dalabarak uza metodolojia diferente no hamosu konjuntu-dados ne'ebé karik la disponivel publikamente, ne'ebé halo susar atu hala'o komparisaun sira. Entrevistadu balu nota tiha risku boot hosi esforsu rekollamentu dados *ad hoc* ne'ebé kuaze nunca iha koordenasau ba malu, mezmuké mós iha departamentu sira iha organizasau hanesan de'it nia laran.

Prinsípiu: *Fundador sira tenke aliña insentivu ba produtor dados favorese liu ba integrasaun no interoperabilidade*

Governu no sira-nia parseiru dezvoltimentu tenke kesi finansimentu ho nesidade atu hatudu integrasaun, interoperabilidade, no transparénsia boot liu iha prátika koleasaun, jestaun no publikasau dados nian. Fundador sira tenke halo susar liután ba ajénsia governu no organizasau sira atu hala'o atividade koleasaun dados duplikativu ka mantein Sistema jestaun armazén-dados ketaketak. Sira tenke mós aliña sira-nia finansimentu ho estratéjia sira ba dezvoltimentu estatística nasional. Ida-ne'e rekere fundador sira atu adopta hanoin ba longu-prazu, no evita ezersísiu estrasaun dados dala ida de'it tuir sira-nia objetivu rasik envezde investe ho hanoin ba sustentabilidade, atu nune'e atór doméstiku sira bele hasa'e kapasidade atu prodús no fahe dados ne'ebé hatán duni ba sira-nia nesidade sira.

Kanál:

Karik produtor sira bele hetan, asesu, no uza fasilmente informasaun ne'ebé sira presiza?

Entrevistadu sira iha rain tolu relata katak kanál diseminasaun sira la kona sira-nia alvu bainhira: (1) iha asesu la hanesan ba informasaun; (2) nivel konektividade la hanesan aumenta divizaun dijital; no (3) dados sai invizivel atu nune'e ema sira labele hetan no labele uza. Ami diskute barreira ida-ida iha kraik no identifika prinsípiu sira ba fundador no produtor sira atu ultrapassa konstranjimentu kanál hirak-ne'e no enkoraja utilizasau dados dezvoltimentu nian.

Asesu

Barreira: *Laiha lejizlasau ba Liberdade Informasaun (FOI), asesu sei depende ba divulgasaun voluntariu lametin*

Iha rain sira-ne'ebé Laiha lei FOI sira, hanesan Timor-Leste no Senegal, vizibilidade atividade setór públiku sira-nian sei depende ba governu nia vontade atu loke dados ne'e, ka ba Ita rasik nia rede nia forsa atu asegura liuhosi kanál hosi kotuk. Dependénsia ne'e ba divulgasaun voluntariu kria hela asesu la hanesan ne'ebé halo impaktu dezproporsional ba grupu no individuál sira-ne'ebé iha ligasaun ladún forte. Nune'e mós iha rain sira hanesan Onduras, ne'ebé adopta ona lejizlasau FOI nian, asesu ba dados dezvoltimentu nian hela de'it forte hanesan governu nia kompromisu atu obriga konformidade ho lei. Parseiru dezvoltimentu no OSS sira hala'o hela ezersísiu koleasaun dados independente no mantein bazedados proprietariu ne'ebé iha informasaun importante kona-ba projetu dezvoltimentu no indikador sira, maibé ne'ebé baibain la tama iha jurisdisaun lei FOI nian. Ofisial governu sira dalaruma haree grupu sira ne'e hanesan grupu ne'ebé buka dalan atu hetan informasaun maibé lakohi fahe sira-nia rezultadu.

Prinsípiu: *Produtor sira tenke loke dados nu'udar buat baibain de'it, no fundador no advogadu sira tenke tulun atu halo asesu sustentavel*

Fundador ba kapasidade dados no estatística sira tenke halo sira-nia investimentu sira kontinjente ba produtor

nia vontade atu halo tuir prinsípiu dadus no asegura asesu sustentável ba informasaun liuhosi apoiu ba lejjizasaun Liberdade Informasaun. Atu hatán ba preokupasaun réal kona-ba kustu koleasaun dadus no risku hosi aumentu ba eskrutíniu públiku, fundadór sira bele tulun produtór sira atu dezenvolve modelu negósiu sustentável no prátika jestaun dadus sira ne'ebé kobre kustu no hamenus sira-nia responsabilidade. Iha tempu hanesan, fundadór sira ba transparénsia no iniciativa dadus nakloke bele fó insentivu ba produtór sira atu divulga konjuntu-dadus hirak-ne'ebé hasoru demanda aas liu hotu no fó konsellu ba sira kona-ba oinsá atu implementa prinsípiu dadus nakloke iha prátika.

Konektividade

Barreira: Fornesimentu eskluzivamente liuhosi internet sei impede asesu, tanba konstranjimentu ba konektividade no kapasidade

Konektividade limitada ba internet, barreira linguajen, no nivel menus hosi literasia no numerasia dadus impede asesu prániku ba, no utilizaun hosi dadus dezvoltimentu. Iha Timor-Leste multilinguál, dalabarak dadus mak disponivel iha internet iha lian ofisiál Português nomós/ka Inglês, maibé la'ós iha lian Tetun, lingua franka ba maioria sidadaun sira. Iha tempu hanesan, makaer-polítika no pratikante doméstiku sira iha predispozisaun favorese liu ba kultura orál hodi fahe informasaun no sente menus konfortavel atu uza bazedadus kompleksu iha internet. Konstranjimentu konektividade no kapasidade hodi utiliza fonte dadus dezvoltimentu hosi internet mak la'ós buat úniku ba Timor-Leste. Se produtór dadus sira depende eskluzivamente ba estratéjia disseminasaun liuhosi internet, ida-ne'e bele porseinkerér fó priviléjui asesu ba informasaun ba ema urbana, edukada, no riku (ne'ebé iha tendénsia atu iha matenek kona-ba teknolojia dijitál) no atu taka dalan ba grupu sira-seluk nia asesu.

Prinsípiu: Produtór sira tenke halo parseria ho infomediáriu sira hodi promove dadus no identifika análise sira ne'ebé bele hatama ba asaun

Atu asegura katak sira nia produdu dadus mak utiliza duni, produtór sira tenke (1) hakohak mandatu ne'ebé luan liu de'it koleasaun, produsaun no publikasaun dadus, ne'ebé inklui tradusaun dadus brutu atu fornese análise ne'ebé bele hatama ba asaun, no (2) elabora estratéjia disseminasaun intensionál. Mídia sociedade sivil, no grupu peskiza sira, hamutuk ho sira-seluk tan,

bele halo knaar komplementár hodi komunika dadus liuhosi kanál oiain iha internet no mídia seluk tan. Iha prosesu fasilita parseria sira ho infomediáriu sira ne'e, produtór sira bele adopta estratéjia disseminasaun ibrida ne'ebé rekomenda tiha liuhosi Gigler et al. (2014) ne'ebé kahur komunikaun "alta-teknolojia" (Internet, komunikaun sosiál, telemovel) no "baixa-teknolojia" (n.e., rádiu, imprime, reuniaun komunidade).

Vizibilidade

Barreira: Uza-na'in prospektivu ba dadus ladún toman ba fonte informasaun disponivel ba públiku

Maske dadus mak disponivel no asesivel, dalaruma sei laiha vizibilidade natoon ba uza-na'in prospektivu atu bele foti vantajen hosi informasaun ne'e iha sira-nia serbisu. Maske nune'e, produtór governu, parseiru dezvoltimentu, no OSS sira kuaze nunka iha estratéjia intensionál hodi komunika pro-ativamente no promove dadus dezvoltimentu ne'ebé sira publika liuhosi konjuntu-dadus, bazedadus no portál dadus nian. Porezemplu, katoluk ida de'it hosi representativu hosi governu no parseiru dezvoltimentu ne'ebé entrevista tiha ona iha Onduras, no OSS menus liután, hatudu konxiénsia kona-ba fonte informasaun kona-ba apoiu internasionál ne'ebé disponivel ba públiku. Ema sira sei la uza dadus dezvoltimentu se karik sira lahatene katak dadus ne'e eziste, ne'ebé sei aumenta risku atu hamosu rate-fatin ba dadus.

Prinsípiu: Formasaun bele aumenta vizibilidade, maibé fundadór no produtór sira tenke sistematikamente halo teste atu hatene saida mak serve

Se eventu lansamentu jenériku no kobertura iha komunikaun sosiál fó dalan ba produtór sira atu halo promosaun luan ba sira-nia dadus ho audiénsia jerál, tuir teoria, formasaun abilidade adaptadu no konsultasaun fokadu sai oportunidade atu tama kle'an liután ho grupu uza-na'in xave sira. AidData no nia parseiru konsórsiu sira hala'o hela esperiénsia iha terrenu iha Timor-Leste no Onduras atu avalia se karik no oinsá partisipasaun iha eventu formasaun bele muda padraun utilizaun ba Sistema jestaun informasaun kona-ba apoiu internasionál iha makaer-polítika no pratikante sira-nia leet. Fundadór, produtór dadus, no investigadór sira tenke harii hosi baze evidénsia ne'e atu halo teste kona-ba oinsá uza-na'in sira hatán ba formulaun oiain hosi formasaun dadus no programa kapasitasaun kona-ba estatísticas hodi aumenta retornu hosi sira-nia investimentu sira.

Eskolla:

Karik benefísiu persebidu kona-ba
utilizasaun dadus bele boot liu nia kustu ka
lae?

Entrevistadu sira haklakan hela tiha katak sira iha probabilidade menus liu atu uza dadus dezvoltimentu nian bainhira: (1) fonte informasaun sira mak haree hanesan falta kredibilidade; (2) sira bele hetan asesu fasil liu ba informasaun liuhosi rede informal sira; no (3) kustu persebidu mak boot liu benefísiu ne'ebé hetan hosi desizaun bazeia ba evidénsia duké ba fatór sira-seluk. Ami diskute barreira ida-ida iha kraik no identifika prinsípiu sira ba fundadór no produtór sira atu ultrapassa konstranjimentu eskolla nian no atu enkoraja utilizasaun dadus dezvoltimentu nian.

Kredibilidade

Barreira: *Fonte dadus governu nian sofre hosi défise konfiansa, no haree hanesan la atualizadu no la konfiavel*

Entrevistadu balu hato'o atitude sétiku katak ajénsia governu sira iha kapasidade jestaun dadus suficiente atu valida informasaun no salvaguarda hasoru inezatidaun sira, inadvertidu (n.e. sala bainhira hatama dadus) no intensionál (n.e. manipulasaun atu halo influénsia ba reportajen). Deskonfiansa ba dadus bele mós hanesan sintona hosi konfiansa públiku menus ba governu jeralmente liután no preokupasaun polítiku sira ho relasaun ba insentivu negative ba ofisiál sira atu uza dadus nu'udar propaganda. Investigasaun relasionadu liuhosi Masaki et al. (2016) identifika kredibilidade persebidu (ka falta kredibilidade) nu'udar determinante kona-ba se karik lider sira iha rain 126 uza dadus governu nian ka lae. Uza-na'in prospektivu iha preokupasaun boot kona-ba naran-di'ak fonte-dadus nian no konfiansa produtór dadus nian hodi determina se karik ka lae atu utiliza informasaun ne'e.

Prinsípiu: *Produtór sira tenke sai transparente liu iha sira-nia métodu no prosedimentu hodi garante kualidade*

Métodu la transparente ba koleasaun no validasaun halo uitoan de'it hodi hamenus preokupasaun sira katak produtór sira manipula dadus iha kotuk ba sira-nia finalidade polítiku rasik. Aumentu ba konfiansa públika nian kona-ba dadus dezvoltimentu sei nesesita la'ós de'it mekanizmu tékniku hodi hadi'ak ezatidaun dadus nian, maibé mós kompromisu polítiku ba abertura no transparénsia kona-ba buat ne'ebé sira sukat, oinsá sira rekolla dadus, no prosedimentu saida sira uza hodi proteje informasaun hasoru manipulasaun. Se karik kredibilidade mak nu'udar barreira boot duni hasoru utilizasaun, entaun produtór dadus, ofisiál no la'ós ofisiál sira, presiza sai transparente liután hodi dokumenta sira-nia presupostu, métodu no prosesu sira ba jestaun dadus. Fundadór sira ba iniciativa dadus no lider superiór sira iha governu no organizasaun sira tenke rekompensa no reforsa esforsu hosi produtór sira atu sai transparente liután. Enkuandu halo hanesan ne'e, sira sei tulun atu kria kondisaun sira ba utilizasaun dadus robustu liután.

Rede sira

Barreira: *Lider barak hetan informasaun hosi fonte ne'ebé sira hatene tanba ábitu no falta alternative viavel*

Mezmuké fonte ofisiál sira mak disponivel hela, entrevistadu sira dalaruma prefere liu atu hetan informasaun hosi fonte sira iha sira-nia rede profesionál no pesoál duké hosi basedadus proprietáriu ka públiku. Ida-ne'e kria hela dissimetrias: individuál superiór barak liu ne'ebé entrevista tiha relata katak sira hetan fasil liu atu buka dadus hosi ema iha sira-nia rede rasik, kompara ho funsióriu inferior sira ho koneksaun menus liu. Parseiru dezvoltimentu no ofisiál governu sira jeralmente otimista liután kona-ba sira-nia abilidade atu hetan asesu ba dadus duké sira-nia kontraparte sira iha organizasaun sosiedade sivil sira. Motivasaun ida ba preferénsia ba intelijénsia hosi rede pesoál mak sira-nia hakarak atu hetan lisaun kualitativu ne'ebé aprende no informasaun atualizadu liu duké buat ne'ebé disponivel iha basedadus ne'ebé mantein hela liuhosi produtór dadus ofisiál sira.

Prinsípiu: *Produtór dadus sira tenke buka atu aumenta, la'ós substitui fahé koñesimentu informál liuhosi rede-pesoál no -profesionál sira*

Lider sira iha tendénsia naturál atu buka informasaun hosi fonte sira koñese rasik tanba konfluénsia ábitu, preferénsia, no falta alternative persebidu. Produtór dadus sira tenke apoia rede informasaun umanu

robustu hirak-ne'e, la'ós troka fali ka kompete ho sira. Sira bele pro-ativamente buka apoiu hosi grupu traballu setorál ka asosiasaun OSS sira hodi adopta Sistema dadus sentralizadu (no nakloke) iha aliansa mutualmente benefisiál. Produtór sira bele kolabora ho membru rede sira nu'udar validadór parte-terseiru hodi asegura katak sira-nia bazedadus sira kaptura duni informasaun atualizadu ka atu fó sira-nia aprovasaun ba dadus nia ezatidaun. Enkuantu produtór ofisiál sira hetan maturidade ho sira-nia kapasidade jestaun dadus, sira bele fornese assisténsia krítika ba rede sira ho instrumentu, métodu, no abordajen foun sira hodi organiza análize kualitativu ne'ebé dalabarak falta estruturasaun, no hela sujetivu no espesífiku-ba-kontestu.

Insentivu sira

Barreira: *Dadus mak parte ida-de'it hosi kálkulu foti desizaun no dalabarak la hetan fatin tanba fatór sira-seluk domina espasu desizaun nian*

Entrevistadu balu relata katak sira uza dadus iha kontestu atu deside fatin ba projetu fatin (n.e. estudu ba viabilidade) ka atu avalia rezultadu projetu sira ne'ebé foin remata. Maibé, iha faze hirak-ne'e mós iha siklu projetu, organizaun no ajénsia governu sira bele hili fatin ba projetu sira bazeia ba facilidade asesu, infraestrutura disponivel, no rede ezistente sira. Presaun polítiku ka hakarak atu mantein relasaun serbisu di'ak bele mós hamenus vontade atu diskute

frankamente (ka publika) rezultadu ladún di'ak iha implementasaun, no tuir nune'e impede aprendizajen organizasionál ka institusionál no asaun korretivu. Norma sosietáriu no prejuizu individuál sira, hanesan hanoin la favorese kona-ba peritu internasionál sira, bele mós hamenus valór persebidu hosi esforsu atu buka no uza dadus no evidénsia durante prosesu elaborasaun polítika ka siklu projetu sira.

Prinsípiu: *Fundadór no produtór sira tenke "serbisu tuir sulin" atu aliña insentivu sira ba desizaun direcionada liuhosi dadus (Levy, 2014)*

Se karik fundadór no produtór dadus dezvoltamentu hakarak atu kria kondisaun sira ba elaborasaun polítika informadu liuhosi evidénsia, sira tenke promove, duké taka dalan ba atór polítiku sira-nia interese favorese ba utilizaun dadus bainhira sira aloka rekursu, projetu alvu, no avalia dezempeñu programa dezvoltamentu sira. Insentivu monetáriu no la'ós monetáriu sira tenke utiliza atu aumenta benefísiu persebidu ba makaer-polítika no pratikante sira atu utiliza dadus. Fundadór no produtór sira bele serbisu hamutuk ho lider superiór iha ajénsia governu no organizaun sira hodi kesi bonus ba dezempeñu ka aumenta tuir méritu ho hahalok ne'ebé hatudu utilizaun dadus atu informa prosesu halo desizaun sira. Lider superiór sira bele mós prioriza asesu ba formasaun, rekoñesimentu, no oportunidade ba avansu ba makaer-desizaun sira-ne'e.

Sitasaun:

Custer, S. and T. Sethi. (Eds.) (2017) *Avoiding Data Graveyards: Insights from Data Producers and Users in Three Countries. Executive Summary*. Williamsburg, VA: AidData at the College of William & Mary.

Referénsia sira:

Custer, S., Rahemtulla, H., Kaiser, K., & van den Brink, R. (2016). *From Pork to Performance: Open Government and Program Performance Tracking in the Philippines*. World Bank and AidData. July 2016. Retrieved from: <http://documents.worldbank.org/curated/en/174491467602317699/Pork-to-performance-open-government-and-program-performance-tracking-in-the-Philippines-phase-two>

Gigler, B.S., Custer, S., Bailur, S., Dodds, E., Asad, S., & Gagieva-Petrova, E. (2014). *Closing the Feedback Loop: Can Technology Amplify Citizen Voices?* In B.-S. Gigler, and S. Bailur (Eds.), *Closing the Feedback Loop: Can Technology Bridge the Accountability Gap?* World Bank.

Levy, B. (2014). *Working with the Grain: Integrating Governance and Growth in Development Strategies*. Oxford University Press: New York, NY. Kindle edition.

Masaki, T., Sethi, T., & Custer, S. (2016). *In the Eye of the Beholder: When is governance data "good enough"?* Williamsburg, VA. AidData at the College of William & Mary and the Governance Data Alliance.

